



ADMINISTRACION NACIONAL  
DE EDUCACION PÚBLICA  
CONSEJO DIRECTIVO CENTRAL

ANEP - BID

Montevideo, 28 DIC. 2016

Acta Nº 88  
Res. Nº 11  
Exp. Nº 2016-25-1-008873  
PAEMFE/CT

**VISTO:** El Plan Operativo Anual elevado por el Programa PAEMFE, Contrato de Préstamo BID Nº 2480/OC-UR, para el año 2017, en cumplimiento de lo dispuesto en la Cláusula 6.02 del Contrato de Préstamo.

**CONSIDERANDO:** Que el mismo se ajusta a los lineamientos establecidos por esta Administración en lo relativo a la realización de acciones en el marco de los objetivos oportunamente fijados.

**ATENTO:** A lo expuesto,

**EL CONSEJO DIRECTIVO CENTRAL DE LA ADMINISTRACIÓN NACIONAL DE EDUCACIÓN PÚBLICA,**

**RESUELVE:** Aprobar el Plan Operativo Anual del 2017 del Programa PAEMFE (Programa de Apoyo a la Educación Media, Técnica y a la Formación en Educación), Préstamo BID Nº 2480/OC-UR, el cual se adjunta y forma parte de esta resolución.

Comuníquese a los Consejos de Educación Secundaria, Técnico Profesional y de Formación en Educación. Publíquese en la página web de la ANEP. Cumplido vuelva al Programa PAEMFE a todos sus efectos.

Dra. MARÍA DOS SANTOS YANCOTCHIAN  
SECRETARIA GENERAL  
ANEP - CODICEN

Prof. Wilson de la Cruz  
Presidente  
Comisión de Educación Técnica  
Administración Nacional de Educación Pública

**ANEP – BID**

**Programa de Apoyo a la Educación Media y  
Técnica y a la Formación en Educación  
(PAEMFE – 2480/OC-UR)**

**Plan Operativo Anual – Año 2017**

26 de diciembre de 2016

**CONTENIDO**

1. Resumen ejecutivo.....3

2. Plan de ejecución .....4

3. Plan de adquisiciones.....7

4. Plan de obras .....7

5. Proyecciones de solicitudes de desembolsos financiamiento BID .....7

## 1. Resumen ejecutivo

Este documento contiene la planificación de la ejecución de las acciones a desarrollar durante el año 2017 por el Programa PAEMFE (Programa de Apoyo a la Educación Media y Técnica y a la Formación en Educación). Se cumple así con la cláusula 6.02 del Contrato de Préstamo N° 2480/OC-UR con el BID, referida a los instrumentos de programación y supervisión de la ejecución del Programa.

El Artículo 678 de la Ley N° 18.719<sup>1</sup> autoriza a la ANEP a desarrollar el Programa correspondiente al préstamo del BID “Programa de Apoyo a la Educación Media y Técnica y a la Formación en Educación”. El Contrato de Préstamo BID N° 2480/OC-UR prevé su desarrollo en el lapso de 5 años y por un monto total de US\$ 114,5 millones (US\$ 66,5 millones contraparte local y US\$ 48 millones endeudamiento externo). En junio de 2015 se comunicó la autorización de un período de prórroga de un año, hasta el 9 de febrero de 2017; mientras que en junio de 2016 se aprobó una segunda prórroga hasta el 9 de febrero de 2018 como plazo del último desembolso para culminar la ejecución del Contrato.

Cabe destacar que el objetivo general del Programa es contribuir a la política de acceso y retención en la educación media, y a la formación en educación. El Programa se organiza en cuatro componentes orientados a contribuir a los siguientes objetivos:

- i) Mejorar el desempeño docente a través del apoyo a la política de promoción y profesionalización de la formación en educación;
- ii) Mejorar la retención en la educación media;
- iii) Aumentar el acceso a la educación media;
- iv) Mejorar los procesos de gestión del sistema educativo.

En términos de ejecución, el Contrato de Préstamo establece que el Organismo Ejecutor es la ANEP, la cual tendrá la responsabilidad técnica del Programa; mientras que la responsabilidad operativa y administrativa corresponde a una Unidad Coordinadora (UCP) dependiente del CODICEN a través de su Presidente. Por otra parte, existen grupos de trabajo por línea de acción que integran a personal de la UCP y a personal del o de los Consejos que correspondan.

Un aspecto a resaltar es el hecho que el Programa está institucionalizado dentro de la ANEP. Ello implica que tanto su diseño general como los Planes Operativos surgen como resultado de los intercambios y acuerdos entre los distintos Consejos y que, para cada línea de acción, se instaló la práctica del trabajo conjunto con los equipos del o de los subsistemas que correspondan.

A los efectos de lograr un funcionamiento fluido, transparente y organizado, el Programa desarrolla las siguientes prácticas que prevé continuar:

- a) Revisión de los términos del Programa, planificación anual y quinquenal de éste con la participación de los representantes de todos los Consejos. Al respecto interesa destacar que las planificaciones anuales son elaboradas en coordinación con estos Consejos;
- b) Reuniones de coordinación y seguimiento semanales entre los representantes de cada una de las unidades de la UCP, además de coordinaciones y seguimientos a su interior.

<sup>1</sup> Ley de Presupuesto Quinquenal, publicada el 5 de enero de 2011.

## 2. Plan de ejecución

El Plan Operativo Anual del Programa PAEMFE 2480/OC-UR correspondiente al año 2017 se presenta en los cuadros que se incluyen a continuación. Estos contienen los presupuestos estimados para las diferentes acciones de cada componente y subcomponente del Programa por fuente de financiamiento. Es de destacar que se trata de acciones que continúan las iniciadas en años anteriores.

La planificación realizada estimó la asignación presupuestal que permita ejecutar las actividades previstas para el año de cierre del Programa, la mayoría de ellas como arrastres de ejecución, permitiendo de esta forma la utilización del saldo de los fondos BID del Contrato de Préstamo. Así, los fondos previstos para la ejecución presupuestal del año 2017 del Programa se componen de \$U 12.376.510 de endeudamiento externo y \$U 158.193.389 de contraparte local. Estos montos prevén la reserva de recursos adicionales para acciones no previstas en el contrato original de préstamo, recursos cuya asignación al Programa fue acordada con las diferentes Direcciones Sectoriales del CODICEN que solicitaron tales acciones. El siguiente cuadro de fuentes y usos de fondos refleja lo anterior.

<b>Cuadro de Fuentes y Usos de fondos (en \$U) – POA 2017 del PAEMFE 2480/OC-UR</b>			
<b>Fuentes y Usos de fondos</b>	<b>Total</b>	<b>BID</b>	<b>Local</b>
<b>1. Crédito presupuestal (Fuentes de fondos)</b>	<b>170.569.899</b>	<b>12.376.510</b>	<b>158.193.389</b>
1.a. Crédito base	163.545.014	12.376.510	151.168.504
1.a.i. Rubros a asignar	140.388.699	12.376.510	128.012.189
1.a.ii. Rubro 0	23.156.315	0	23.156.315
1.b. Reserva de recursos de Dir. Sec. de CODICEN <sup>A</sup>	7.024.885	0	7.024.885
<b>2. Planificación (Uso de fondos)</b>	<b>170.569.899</b>	<b>12.376.510</b>	<b>158.193.389</b>
Obra edilicia CES: Emp. Olmos y Santa Lucía N°2	61.595.743	5.653.038	55.942.705
Obra edilicia CETP: Piedras Blancas	6.723.472	6.723.472	0
Obra edilicia CFE – Residencia de Rivera	27.813.136	0	27.813.136
Equipamiento mobiliario	1.066.012	0	1.066.012
Gestión y sistemas TI	10.538.854	0	10.538.854
Recursos humanos - Rubro 0	23.156.315	0	23.156.315
Recursos humanos - consultorías	21.520.223	0	21.520.223
Actividades de educación rural	2.300.000	0	2.300.000
Actividades del CFE	8.041.000	0	8.041.000
Actividades del CETP	400.000	0	400.000
Actividades del CES	7.415.144	0	7.415.144

<sup>A</sup> Corresponde a las reservas de fondos acordadas para el financiamiento de recursos humanos de las siguientes Direcciones Sectoriales: i) de Gestión de la Información y Comunicación (2 técnicos por \$U 1.836.638), ii) de Planificación Educativa (3 investigadoras por \$U 1.050.181), iii) de Infraestructura (5 arquitectos por \$U 3.283.756 y asesores de obras por \$U 854.310).

El tipo de cambio utilizado a los efectos de estimar los recursos en dólares estadounidenses fue 31,68 \$U/US\$, que surge del promedio anual de las expectativas del BCU. Se resalta que las adquisiciones que se informan como financiadas con endeudamiento, no incluyen los montos correspondientes al Impuesto al Valor Agregado (IVA) a pagar con certificados de crédito de la

Dirección General de Impositiva (DGI), debido a que de acuerdo a la regulación nacional estos pagos no utilizan crédito presupuestal del Programa.<sup>2</sup>

Corresponde realizar algunas apreciaciones respecto a la planificación para el año 2017. En primer lugar, algunas actividades incluidas en el Programa PAEMFE 2480/OC-UR a modo de transición, debido a que ellas no forman parte de las líneas de acción del nuevo Contrato de Préstamo del Programa PAEMFE 3773/OC-UR:

- Los apoyos al desarrollo del Profesorado semipresencial y a las becas a estudiantes del CFE. (Componente 1.1.1)
- El financiamiento de la participación de estudiantes y docentes del CFE en eventos académicos regionales e internacionales. (Componente 1.2.1)
- El apoyo a las actividades de Educación Media Rural gestionadas por la Dirección Sectorial de Planificación Educativa del CODICEN. (Componente 1.2.1)
- El financiamiento de jornadas y encuentros de fortalecimiento y actualización docente del CES (Componente 1.2.1)
- El financiamiento de todos los integrantes de las Unidades Regionales de Educación Permanente (UREP's). (Componente 1.2.2)
- El financiamiento del proyecto Paulo Freire del CFE. (Componente 1.3.5)
- El financiamiento del Proyecto Juegos Deportivos Nacionales. (Componente 2.2)
- El financiamiento de los Profesores Referentes de Participación del CES. (Componente 2.2)
- El financiamiento de recursos humanos de Direcciones Sectoriales del CODICEN: 2 técnicos de la DSGIC, 3 investigadoras de la DSPE, 5 arquitectos de la DSI. (Componentes 4.1, 4.1 y 3.1, respectivamente)
- El financiamiento de 21 técnicos instaladores de aulas de tecnologías del CODICEN así como de materiales y partidas para la instalación y mantenimiento de las aulas. (Componente 4.1)

En segundo lugar, las acciones de arrastre para el año 2017 del Programa PAEMFE 2480/OC-UR:

- Las obras de los Liceos de Empalme Olmos y N°2 de Santa Lucía, de la Escuela Técnica de Piedras Blancas (La Casona) y la Residencia estudiantil de Rivera. (Componentes 3.1.1, 3.1.2 y 1.3.1, respectivamente)
- Las adquisiciones de equipamiento mobiliario adjudicadas en 2016 y que los bienes serán recibidos en 2017. (Componentes 3.1.1 y 3.1.2)
- Las consultorías de asesores de obras adjudicadas en 2016 y cuyos productos serán entregados en 2017. (Componentes 3.1.1 y 3.1.2)
- Parte de las horas adjudicadas en 2016 a proveedores de sistemas informáticos del CODICEN, CES y CETP, cuya implantación culminará en 2017. (Componente 4.1.1)

<sup>2</sup> El Programa tiene la autorización de la Dirección General de Impositiva para la emisión de certificados de créditos nominativos, correspondientes al reintegro del IVA. En los estados financieros del Programa los montos vinculados a estos certificados de crédito aparecerán como parte de la contraparte local.

Programa de Apoyo a la Educación Media y Técnica y a la Formación en Educación - Préstamo 2480/OC-UR

Actividades	Programación 2017 en \$U							2017 1er trimestre	2017 2º trimestre	2017 3er trimestre	2017 4º trimestre	Item de gasto	Mes de inicio procedimiento	Referente de la actividad
	\$U 2017	% BID	% Local	% CC DGI	BID \$U	Local \$U	CC DGI \$U							
Componente 1: Fortalecimiento de la formación en educación	49.399.731	0,0%	100,0%	0,0%	0	49.399.731	0	16.270.784	14.760.001	14.213.334	4.155.622			
1.1. Formación inicial: mejora en la permanencia e ingreso	6.601.000	0,0%	100,0%	0,0%	0	6.601.000	0	3.547.750	1.017.750	1.017.750	1.017.750			
Apoyo a la modalidad semipresencial	4.071.000	0,0%	100,0%	0,0%	0	4.071.000	0	1.017.750	1.017.750	1.017.750	1.017.750	Pasajes, alimentación,	dic.-16	A. Durquet
Becas a estudiantes del CFE	2.530.000	0,0%	100,0%	0,0%	0	2.530.000	0	2.530.000	0	0	0	Transferencia al F. Solic	mar.-17	L. Garibaldi
1.2. Apoyo al desarrollo profesional permanente	13.985.605	0,0%	100,0%	0,0%	0	13.985.605	0	3.451.989	3.971.205	3.424.539	3.157.872			
Participación en eventos académicos reg. e int.	440.000	0,0%	100,0%	0,0%	0	440.000	0	220.000	0	220.000	0	Pasajes, matrículas, ga	mar.-17	G. Marquisio
Actividades DSPE - Apoyo a la Educación Media Rural	2.300.000	0,0%	100,0%	0,0%	0	2.300.000	0	766.667	766.667	0	766.667	Traslad, alim, aloj, rrhh	dic.-16	G. Aimirón - A. Rodríguez
Marta Castro - Apoyo a la Educación Media Rural	94.117	0,0%	100,0%	0,0%	0	94.117	0	94.117	0	0	0	RRHH consultor	ya iniciada	G. Aimirón
Fortalecimiento y actualización docente y encuentros	5.000.000	0,0%	100,0%	0,0%	0	5.000.000	0	833.333	1.666.667	1.666.667	833.333	Alimento, Traslado, Mi	dic.-16	C. Puente
Ajuste de no ejecución	-3.098.512	0,0%	100,0%	0,0%	0	-3.098.512	0	-774.628	-774.628	-774.628	-774.628	Alimento, Traslado, Mi	-	-
CETP - UREP - RRHH	8.850.000	0,0%	100,0%	0,0%	0	8.850.000	0	2.212.500	2.212.500	2.212.500	2.212.500	Rubro 0	nov.-16	N. Pérez
Actividades CETP - UREP Viáticos traslados	400.000	0,0%	100,0%	0,0%	0	400.000	0	100.000	100.000	100.000	100.000	Alimentación, Alojamiento	dic.-16	N. Pérez
1.3. Apoyo a la institucionalidad del IUDE	28.813.136	0,0%	100,0%	0,0%	0	28.813.136	0	9.271.045	9.271.045	9.271.045	0			
Residencia estudiantil de Rivera	27.813.136	0,0%	100,0%	0,0%	0	27.813.136	0	9.271.045	9.271.045	9.271.045	0	Obras	ya iniciada	B. Guinovart
Programas Interinstitucionales - Proyecto Paulo Freire	1.000.000	0,0%	100,0%	0,0%	0	1.000.000	0	0	500.000	500.000	0	Alimentación, alojamiento	mar.-17	E. Torres y G. Marquisio
Componente 2: Apoyo a la mejora del desempeño de la	16.000.000	0,0%	100,0%	0,0%	0	16.000.000	0	2.707.195	4.042.805	5.292.805	3.957.195			
2.2. Apoyo a los Proyectos en Educación Media	16.000.000	0,0%	100,0%	0,0%	0	16.000.000	0	2.707.195	4.042.805	5.292.805	3.957.195			
Dispositivos (Proyecto Juegos Deportivos Nacionales)	5.000.000	0,0%	100,0%	0,0%	0	5.000.000	0	0	1.250.000	2.500.000	1.250.000	Traslado, Juegos, Misc	mar.-17	J. Landoni
Dispositivos RRHH (Proyecto Convivencia, Participación y	10.486.344	0,0%	100,0%	0,0%	0	10.486.344	0	2.621.586	2.621.586	2.621.586	2.621.586	Rubro 0	feb.-17	J. Landoni
Dispositivos Activ. (Proyecto Convivencia, Participación y	513.656	0,0%	100,0%	0,0%	0	513.656	0	85.609	171.219	171.219	85.609	Alimento, Traslado, Mi	feb.-17	J. Landoni
Componente 3: Mejora de la infraestructura educativa	78.655.534	15,7%	82,2%	3,1%	12.376.510	63.854.667	2.424.357	24.848.527	23.782.516	16.353.210	13.671.281			
3.1. Construcción y equipamiento de centros educativos	78.655.534	15,7%	82,2%	3,1%	12.376.510	63.854.667	2.424.357	24.848.527	23.782.516	16.353.210	13.671.281			
CON - Liceo de Empalme Olmos	47.839.172	0,0%	100,0%	0,0%	0	47.839.172	0	11.959.793	11.959.793	11.959.793	11.959.793	Obras	ya iniciada	B. Guinovart
ADE - Esc. Téc. Piedras Blancas	8.045.789	83,6%	0,0%	16,4%	6.723.472	0	1.322.317	2.681.930	2.681.930	2.681.930	0	Obras	ya iniciada	B. Guinovart
ADE - Liceo de Santa Lucía N°2	14.858.611	38,0%	54,5%	7,4%	5.653.098	8.103.533	1.102.040	7.429.306	7.429.306	0	0	Obras	ya iniciada	B. Guinovart
Mobiliario arrastres	1.066.012	0,0%	100,0%	0,0%	0	1.066.012	0	1.066.012	0	0	0	Eq. mobiliario	ya iniciada	B. Guinovart
DSI - Asesores y cateos obras DSI-CND	854.310	0,0%	100,0%	0,0%	0	854.310	0	213.577	213.577	213.577	213.577	RRHH Producto y Cate	ya iniciada	M. Corrales
DSI - Asesores y cateos obras PAEMFE	2.707.884	0,0%	100,0%	0,0%	0	2.707.884	0	676.971	676.971	676.971	676.971	RRHH Producto y Cate	ya iniciada	B. Guinovart
DSI - Diseñadores y supervisores CONSULT	2.697.206	0,0%	100,0%	0,0%	0	2.697.206	0	674.302	674.302	674.302	674.302	RRHH consultor	nov.-16	M. Corrales
DSI - Diseñadores y supervisores RUBRO 0	586.550	0,0%	100,0%	0,0%	0	586.550	0	146.638	146.638	146.638	146.638	Rubro 0	nov.-16	M. Corrales
Componente 4: Apoyo a la implementación de la política	28.938.981	0,0%	100,0%	0,0%	0	28.938.981	0	12.864.198	5.555.415	5.194.719	5.324.649			
4.1. Apoyo a la gestión de la ANEP	28.938.981	0,0%	100,0%	0,0%	0	28.938.981	0	12.864.198	5.555.415	5.194.719	5.324.649			
CODICEN - Instaladores de aulas de informática CONSULT	11.175.700	0,0%	100,0%	0,0%	0	11.175.700	0	2.909.308	2.909.308	2.678.542	2.678.542	RRHH consultor	nov.-16	B. Guinovart
CODICEN - Instaladores de aulas de informática RUBRO 0	2.180.061	0,0%	100,0%	0,0%	0	2.180.061	0	545.015	545.015	545.015	545.015	Rubro 0	nov.-16	B. Guinovart
CODICEN - Instalación y mantenimiento de aulas - Materi	710.070	0,0%	100,0%	0,0%	0	710.070	0	0	0	710.070	0	Materiales	abr.-17	B. Guinovart
CODICEN - Inst. y mant. de aulas - Materiales arrastre	1.236.930	0,0%	100,0%	0,0%	0	1.236.930	0	1.236.930	0	0	0	Materiales	ya iniciada	B. Guinovart
CODICEN - Instalación y mantenimiento de aulas - Traslado	1.680.000	0,0%	100,0%	0,0%	0	1.680.000	0	0	840.000	0	840.000	Traslados, viatico, renc	feb.-17	B. Guinovart
CODICEN-CETP-CES - Sistemas arrastres	6.911.854	0,0%	100,0%	0,0%	0	6.911.854	0	6.911.854	0	0	0	Firma proveedor	ya iniciada	B. Guinovart
CODICEN - Apoyo a DSGIC CONSULT	1.120.159	0,0%	100,0%	0,0%	0	1.120.159	0	280.040	280.040	280.040	280.040	RRHH consultor	nov.-16	B. Guinovart
CODICEN - Apoyo a DSGIC RUBRO 0	716.478	0,0%	100,0%	0,0%	0	716.478	0	179.120	179.120	179.120	179.120	Rubro 0	nov.-16	B. Guinovart
CODICEN - Apoyo a DSPE	1.053.360	0,0%	100,0%	0,0%	0	1.053.360	0	263.340	263.340	263.340	263.340	Rubro 0	nov.-16	B. Guinovart
CODICEN - Apoyo a DSPP	2.154.369	0,0%	100,0%	0,0%	0	2.154.369	0	538.592	538.592	538.592	538.592	Traslados, viatico, renc	nov.-16	B. Guinovart
<b>Total</b>	<b>172.994.256</b>	<b>7,2%</b>	<b>91,4%</b>	<b>1,4%</b>	<b>12.376.510</b>	<b>158.193.389</b>	<b>2.424.357</b>	<b>56.690.705</b>	<b>45.140.736</b>	<b>41.054.068</b>	<b>27.108.747</b>			

### 3. Plan de adquisiciones

El hecho que el año 2017 opere a modo de cierre del Programa PAEMFE 2480/OC-UR lleva a que la mayoría de las acciones del Plan Operativo Anual 2017 refieran a arrastres de ejecución. La excepción a ello y que compone el Plan de adquisiciones de los próximos 12 meses es la siguiente:

- Las Becas de alimentación a los estudiantes del CFE: Servicio diferente de consultoría por un monto estimado de US\$ 79.860, financiada 100% con Aporte Local, a partir de un Convenio con el Fondo de Solidaridad, a ejecutarse en el 1er semestre de 2017.

### 4. Plan de obras

El Plan de obras incluido en el Plan Operativo Anual 2017 del Programa PAEMFE 2480/OC-UR refiere a la culminación de cuatro obras en los Consejos de la ANEP, estando ello también relacionado a la consideración de año de cierre del Contrato de Préstamo:

- Liceo de Empalme Olmos: a la fecha la obra se encuentra en ejecución, con un avance físico acumulado de 33,2%, estando prevista su culminación en mayo de 2017.
- Liceo N°2 de Santa Lucía: la obra se encuentra a la fecha en ejecución, con un avance físico acumulado de 33,1%, estando prevista su culminación en marzo de 2017.
- Escuela Técnica de Piedras Blancas (La Casona): la obra se encuentra a la fecha en ejecución, con un avance físico de 55,1%, estando prevista su culminación en febrero de 2017.
- Residencia estudiantil de Rivera: a la fecha la obra se encuentra en ejecución, con un avance físico acumulado de 30,1%, estando prevista su culminación en mayo de 2017.

### 5. Proyecciones de solicitudes de desembolsos financiamiento BID

A continuación se presentan las proyecciones de desembolsos de fondos a solicitar al BID (en miles de US\$), de acuerdo al Plan Operativo Anual 2017 del Programa 2480/OC-UR.

2016 al 31/12	2017					Total
	1 <sup>er</sup> trim.	2 <sup>o</sup> trim.	3 <sup>er</sup> trim.	4 <sup>o</sup> trim.	Total	
47.704	0	0	290	6	48.000	48.000

La ejecución prevista para el ejercicio 2017 correspondiente a fondos de endeudamiento externo es \$U 12.376.510, equivalente a US\$ 390.673 (tipo de cambio promedio de 31,68 \$U/US\$ de las expectativas del BCU).